

## Sanierung von Unternehmen der Automotive-Branche

Um Unternehmen der Automotive-Branche zu sanieren, kommt sowohl eine außergerichtliche Sanierung als auch eine Sanierung durch ein Insolvenzverfahren in Betracht

1

### Automotive 4.0 – eine Branche im Umbruch

Digitalisierung, Elektromobilität und autonomes Fahren zwingen die Automobilindustrie zu strategischen Weichenstellungen. Plattformökonomie, Car-Sharing-Anbieter und neuartige Software- und Lizenzsysteme treiben die **OEM's** (englisch Original Equipment Manufacturer, OEM, übersetzt Originalausrüstungshersteller) wie Volkswagen, Daimler und BMW vor sich her. Dies trifft dann v.a. auch die mittelständischen Automobilzulieferer. Denn die Automobilproduzenten (OEMs) haben für jedes Teil oder System immer mehrere Zulieferer. Das Stichwort heißt „**Second Source**“. Die Zulieferer haben zwar meist langfristige Rahmenverträge, aber wenn sie großvolumige Aufträge verlieren, kommt die gesamte Kalkulation ins Wanken.

Die Automobilindustrie befindet sich in einer historisch einzigartigen Umbruchssituation. Die Geschäfte der deutschen Vorzeigebbranche laufen derzeit zwar gut. Zugleich stehen aber mit der Digitalisierung, dem autonomen Fahren und der Elektromobilität Veränderungen an, die den Markt radikal umwälzen. Wie stellen sich Autohersteller und Zulieferer in Deutschland dafür jetzt neu auf?.

### Die wesentlichen Herausforderungen: Antriebstechnologie und Digitalisierung

Digitalisierung und autonomes Fahren ermöglichen neue Geschäftsmodelle.

Für Zulieferer stellt sich die Lage schwierig dar: Da E-Antriebe mechanisch anders und vor allem einfacher aufgebaut sind, werden etablierte Komponenten des Verbrennungsmotors wie beispielsweise Getriebe weitgehend überflüssig.

Das selbstfahrende Connected-Car bietet darüber hinaus Schnittstellen für die Kommunikation mit dem Kunden, für After Sales und innovative Geschäftsfelder wie Embedded Software, Infotainment, In-car-payment, auf Daten basierende Dienstleistungen und Datenverwertung.

### Im Ergebnis bedeutet dies:

**Das Kfz muss neu gedacht werden** – ein OEM muss umdenken und sich der stetig steigenden Dynamisierung anpassen. Viele Automobilzulieferer müssen sich infolgedessen ebenfalls anpassen und verändern. Die Betriebe stehen vor wichtigen Entscheidungen. Ein Stichwort ist in diesem Zusammenhang der englische Begriff **Performance Improvement** (kontinuierliche Leistungssteigerung).



2

### Branchenspezifische Sanierungsansätze:

In der **Automotive-Branche** ist zunächst die **Abhängigkeit** der einzelnen Automobilzulieferer von den OEM`s wie z.B. Volkswagen, Daimler und BMW zu nennen. Dieser Faktor führt zwingend dazu, dass folgende Punkte zu beachten sind:

- Der Sanierer muss das verloren gegangene Vertrauen schnell zurückgewinnen
- Es kommt darauf an, sofort nach Insolvenzantrag zu kommunizieren, dass der Betrieb weiter produziert
- Man muss alles daran setzen, dass die Kunden nicht zu einer neuen „Second Source“ wechseln
- Ungefähr alle zwei Jahre führen die OEMs eine Modellpflege durch oder bringen neue Modelle auf den Markt. Neue Komponenten werden angefragt. Die Krisenfirma sollte doppelt überzeugen, um neue, langfristige Aufträge zu gewinnen: einerseits beim OEM und andererseits auch beim First Tier (Systemlieferant). Insbesondere First Tiers sind in der Kundenstruktur ideal, um sich unabhängiger und breiter am Markt aufzustellen und die Abhängigkeit von einem OEM zu verringern

Das Team von **SELKER PARTNER** erstellt daher eine umfassende Analyse im Rahmen eines umfassenden **Sanierungs- und Maßnahmenplans**. Dazu gehört u.a.:

- **Die Überprüfung der Kalkulation aller Produkte sowie des Qualitäts- und Produktionsmanagements.**
- **Zudem müssen die Sach- und Personalkosten an die mittelfristige Umsatzplanung angepasst werden.**
- **Als weiterer wichtiger Ansatz ist das Nachverhandeln der Verträge mit dem OEM zu nennen.**
- **Liquidität sichern (Liquiditätsplanung, Rentabilitätsanalyse und Cash-Flow-Rechnung).**
- **Auf Basis der o.g. Punkte erstellen wir ein umfassendes Sanierungskonzept – nach IDW S6 - und setzen es nach Absprache mit Ihnen direkt um.**
- **Umsetzung des Sanierungskonzeptes mittels eines Eigenverwaltungs- oder Schutzschirmverfahrens.**

Gemeinsam mit Ihnen entscheiden wir dann über das weitere Vorgehen. Ihre Situation verbessert sich durch Einsatz unserer bewährten Sanierungsinstrumente schon kurzfristig. Mittel- bis langfristig wird Ihr Betrieb wieder profitabel, sodass Sie in eine erfolgsversprechende Zukunft blicken können.

3

### **Sanierung im Insolvenzverfahren:**

Sollte die Durchführung eines Insolvenzverfahrens notwendig sein, haben Sie verschiedene Optionen: Regelinsolvenzverfahren oder Eigenverwaltung bzw. Schutzschirmverfahren.

Im Rahmen der **Eigenverwaltung** können Sie Ihren Betrieb wie gewohnt fortführen. Sie bleiben im „Driver-Seat“ und lenken Ihr Unternehmen wie gewohnt – aber unter Aufsicht eines gerichtlich bestellten Sachwalters - weiter. Wir unterstützen Sie hierbei als Sachwalter oder Sanierungsberater.

Die **Vorteile einer Eigenverwaltung** sind:

- Sie behalten die uneingeschränkte Leitung Ihres Unternehmens
- Sie werden durch Sanierungsprofis beraten und ein Sachwalter überwacht die Sanierung
- Die Agentur für Arbeit zahlt bis zu 3 Monate die Netto-Löhne Ihre Arbeitnehmer
- Steuern müssen während der vorl. Eigenverwaltung nicht abgeführt werden
- Sie können sich schneller und unkomplizierter von lästigen Verträgen („Cash-Fressern“) trennen in einem Eigenverwaltungsverfahren

Die o.g. Vorteile führen zu einer deutlichen und v.a. schnellen **Liquiditätssteigerung** in Ihrem Unternehmen!

Unter bestimmten Voraussetzungen profitieren Sie u.U. auch von einem **Schutzschirmverfahren**. Ziel eines solches Verfahren, welches bei drohender Zahlungsunfähigkeit in Anspruch genommen werden kann, ist

Ziel des Insolvenzverfahrens in Eigenverwaltung oder mittels Schutzschirm ist die nachhaltige Sanierung und schließlich die Fortführung Ihres Betriebs.

### **Beratung durch Sanierungs- und Insolvenzprofis – alles aus einer Hand!**

Das Team von **SELKER PARTNER** beschäftigt Rechtsanwälte, Steuerberater, Wirtschaftsprüfer und Unternehmensberater. Daneben steht Ihnen ein Team von hochmotivierten Menschen zur Verfügung.

Gerade in der Krise ist es wichtig, dass die Ebenen Recht, Steuern und Betriebswirtschaft von Profis durchleuchtet werden. Wir von **SELKER PARTNER** bieten Ihnen alles aus einer Hand!

**Sprechen Sie uns früh genug an. Je früher Sie uns ansprechen, desto besser können wir Sie unterstützen.**